

## **MARCELO LAMIM**

Brasileiro, 47 anos, solteiro

Residente em São Paulo/SP (Zona Leste) / Cel: (11) 987073345

E-mail: [mlamim@uol.com.br](mailto:mlamim@uol.com.br) / [mlamim1@hotmail.com](mailto:mlamim1@hotmail.com) LinkedIn: <https://www.linkedin.com/in/marcelo-lamim>

### **Qualificações Profissionais**

- Sólida atuação profissional na área de Industrial e de Compras / Suprimentos, ocupando nos últimos 14 anos cargos de gestão, em empresas nacionais e multinacionais de segmentos como industrial de peças estampadas, automotivo, nuclear, linha branca, serviços, automação industrial, energia, alimentício e educacional, entre outras.
- Gestão das áreas de Projetos, Produção, Qualidade, Manutenção e Compras Técnicas (aços, fundidos, inoxidáveis, serviços, energia, equipamentos e componentes nacionais e importados), respondendo por times com até 98 colaboradores, com foco na contratação, treinamento e acompanhamento da performance.
- Responsável pela gestão de projetos de máquinas para automação de linha alimentícia, tropicalização de combustível para central nuclear, elaboração de especificações técnicas de componentes para elementos combustíveis e desenvolvimentos de processos de fabricação com base no controle estatístico de processo (CEP).
- Coordenação do programa para implantação da ISO 9001 versão 2000, participando do processo de transição de ISO TS16949 para IATF 16949, com experiência em ferramentas da qualidade como FEMEA, PPAP, MASP e Poka Yoke.
- Atuação em projetos de melhoria contínua, manutenções preventivas e corretivas e qualificação de processos de fabricação como soldagem, usinagem e inspeção.
- Gerenciamento de projetos para fornecimento de equipamentos à grandes clientes, como PETROBRAS (offshore), respondendo pelo desenvolvimento e responsabilidade estratégica de compras; Contratos de fornecimento de materiais (diretos e indiretos) e terceirização, com foco no desenvolvimento de novos fornecedores, qualificação e desqualificação de fornecedores; Negociações com fornecedores (preço, prazo de entrega, qualidade, formas de pagamento).
- Conhecimento do mercado de energia renovável (eólica) atual e seu possível desenvolvimento.
- Membro da 1ª reunião de gerentes internacionais de compras na Alemanha (NETZSCH) e da equipe de compradores globais (BOSCH Rexroth); docente de núcleo de metal mecânico em cursos técnicos de eletromecânica e mecânica.
- Experiência também na área de comunicação interna e no desenvolvimento de marcas institucionais.
- Vivência internacional na Índia e Alemanha para desenvolvimento de projetos, transferência de tecnologia e definição de estratégias globais de compras.
- Usuário de sistemas SAP, EMS TOTVS; AutoCad, Microstation, SolidWorks, MSPProject; Word, Excel e Power Point.

### **Formação Acadêmica**

- **MBA Executivo Internacional** em Gerenciamento de Projetos. – Fundação Getúlio Vargas (2004).
- **Graduação** em Engenharia Mecânica – Universidade Severino Sombra (1996).
- **Técnico** em Mecânica – Escola Técnica Pandiá (1989).

### **Idiomas**

- **Inglês** – Fluente
- **Alemão** – Intermediário
- **Espanhol** – Básico

### **Histórico Profissional**

#### **STAMPER IND. E COM. DE PEÇAS (Abr/17 – Atual) – Empresa de grande porte de fabricação de peças estampadas**

**Cargo: Gerente de Produção (Abr/17 – Atual) – Reporte ao Gerente Comercial e Diretores Operacional e Financeiro**

- Gerenciamento da área de produção com time direto com 98 colaboradores divididos entre as áreas de produção, manutenção e PCP, respondendo pela contratação, treinamento e acompanhamento da performance do time.
- Atuação no processo de planejamento e controle de produção e manutenções produtivas (preventiva e corretiva).
- Reestruturação das áreas de PCP, materiais e manutenção, objetivando otimizar liberação de máquinas para produção e reduzir impacto do atraso na fabricação (redução de atraso de faturamento de R\$1,9MI para R\$100K em 8 meses) e redução das horas extraordinária em 75%.
- Avaliações de resultados focados no processamento rápido de informações entre as necessidades de vendas (prazos), bem como a fabricação.

#### **ROBERTSHAW (Out/15 – Mar/17) – Multinacional americana de projetos, engenharia e manufatura que vende soluções para segmento de linha branca**

**Cargo: Engenheiro Qualidade Fornecedores (Ago/16 – Mar/17) – Reporte ao Diretor Global Qualidade / Diretor de Engenharia**

- Responsável pelo processo de melhoria contínua e transferência de tecnologia do Brasil para Pune (unidade da Índia), eliminando 100% linha de seleção em Pune e no Brasil.
- Atuação em projetos de melhorias da qualidade de não conformidades em clientes, relacionadas a oxidação de componente do conjunto termostato, gerando economia média de US\$150MI, bem como recuperação da imagem da cia.
- Participação de auditorias internas (documentações) e auditorias externas em fornecedores da planta de Pune.
- Suporte na equipe da Pune em documentações de qualidade (PPAP o ISO).

**Cargo: Engenheiro de Compras Sênior NPI (Out/15 – Ago/16) – Reporte ao Gerente de Compras**

- Atuação em Projetos de Introdução de novos produtos (NPI) em todas as fases, para terceirização de peças de estampagem e usinagem e componentes para termostatos mecânicos para linha branca, respondendo pela transferência de 30 equipamentos de estamperia de Caxias do Sul para 02 fornecedores em São Paulo, aprox. 200 itens em 45 dias.
- Responsável pela transferência de equipamentos de usinagem de Caixas do Sul para Manaus, 25 equipamentos / 40 itens, com 15 dias gastos entre star-up de equipamentos e início da produção.
- Atuação no processo de Compras matéria prima e serviços inerentes a fabricação de Termostatos.

**MI3 CONSULTING (Fev/13 – Dez/14) – Empresa de pequeno porte de serviços na área de compras/suprimentos**

**Cargo: Consultor de processos de Suprimentos e Compras**

- Consultoria em suprimentos com foco na análise de viabilidade de processos e implantação de melhorias, visando redução de custos, agilidade nos processos e qualidade.
- Reestruturação da área compras, com foco em melhoria de processos e redução de custo da matéria prima e serviços.
- Atuação na engenharia de projetos, com orientações no processo de desenvolvimento de novos produtos, englobando todas as etapas do projeto (cálculos, processos de fabricação, desenho etc) até a fabricação efetiva.
- Consultoria em processos de custos com foco na formação de preço final do produto, através de análise de composição de preços dos produtos, tempo de fabricação, recursos envolvidos, entre outros.

**BOSCH REXROTH (Set/07 – Fev/13) – Multinacional Alemã de grande porte de tecnologia automotiva**

**Cargo: Engenheiro de Compras Sênior – Reporte ao Supervisor de Compras**

- Responsável pela qualificação e desenvolvimento de fornecedores, com foco no estudo de viabilidade de fornecedores e negociações de contratos (preços, prazo de entrega, condições de pagamento, qualidade, etc), visando lucratividade dos projetos, obtendo payback em 12 meses.
- Coordenação de contratos corporativos de alto risco, como facilities / serviços, transportes e energia, obtendo redução média de 3% ao ano.
- Atuação na coordenação do processo de desenvolvimento de produto (APQP), com desenvolvimento de novos itens (segunda fonte), nacionalização e reposição de ferramental destinados a fundição e usinagem.
- Desenvolvimento de estratégia análise de custo baseada em volume para compra em mercados emergentes (Índia e China), Europa, América do Norte/USA ou Brasil, envolvendo compras globais, com redução significativa de custos.
- Realização de compras de Matéria prima, Serviços e Materiais Indiretos.

**NETZSCH DO BRASIL/Grupo Netzsch (Jan/05 – Ago/07) – Multinacional alemã de fabricação de bombas helicoidais**

**Cargo: Supervisor de Compras e Contratos / Alianças (Jan/05 – Ago/07) – Reporte ao Diretor Executivo e Diretor Industrial**

- Responsável pelo gerenciamento de contratos de fornecimento de diretos como matérias primas, produtos e serviços, obtendo redução média de 6% nos processos de renegociação de contratos através do desenvolvimento de novos fornecedores para concorrência, alteração de especificações para matérias-primas similares com menor custo.
- Desenvolvimento de novos fornecedores, qualificação e descredenciamento de fornecedores antigos, com foco em necessidades levantadas junto a área industrial e a redução de custos.

**Cargo: Coordenador de Projetos Especiais (Mai/04 – Jan/05) – Reporte ao Gerente de Engenharia**

- Gestão do maior projeto de fornecimento de bombas de cavidades progressivas para Petrobras, incluindo escopo, prazo de entrega e recursos envolvidos, com entrega antes do prazo estabelecido e obtenção de novos negócios / projetos.
- Coordenação de comissionamento de equipamentos para Petrobrás, envolvendo bombas de cavidade progressiva, confrontando especificações requeridas com atendidas, como vazão, pressão, temperatura de trabalho, ruído e vibração.
- Representante no primeiro encontro de gerentes de compras realizado em Waldkaiburg (Alemanha).

**Início de carreira em empresas de médio e grande porte dos segmentos industrial nuclear (Indústrias Nucleares do Brasil, Out/98 - Out/01), automação industrial (Raumak Máquinas, Out/01 – Set/03) e Instituição Educacional Profissionalizante (Senai Jaraguá do Sul, Jul/02 – Mai/04), com carreira ascendente.**

**Cursos e Outros**

- MSAP – Método de Análise e Solução de Problemas (40h) e Gerenciamento de estoque (40h) – F2G.
- Salvatagem + Huet SEAL – (40h).
- FMEA (30h), APQP Plano de Controle e PPAP (30h) – InterAction Plexus.
- Análise da estrutura de custo com Perfect ProCalc (30h) e Technical Buyers Meeting (30h) - Robert Bosch Latim América.
- Lean Manufactory (Cascade BPS) – (8h) – Bosch Rexroth.
- NETZSCH Production System (Lean Manufactory) Competitiva Consultoria e Treinamento (140h).
- Qualificação de Lideranças (40h) – Zanchi Fairbanks.
- Avaliação de Produtos Soldados (40h) – ABS (Associação Brasileira de Soldagem).
- Tolerâncias de forma e posição e princípio máximo de material Fundação (24h) – CERTI UFFSC.
- Implantação e execução de controles e medidas (32h) – Dptº de energia dos EUA e Lockheed Martin System/NASA.