# ***Gustavo Scarabôtolo Gattás***

57 anos – casado – 02 filhos

Alto de Pinheiros – CEP 05459-010 - São Paulo - SP

Fone: (11) 3032-8759 / Cel.: (11) 99901-2858

e-mail: [gusgattas@gmail.com](mailto:gusgattas@gmail.com)

## Executivo da área Industrial

###### FORMAÇÃO ACADÊMICA

* Pós - graduação em Administração da Produção – Fundação Getúlio Vargas (FGV / CEAG)
* Engenharia Mecânica – Universidade Mackenzie

###### IDIOMAS

* Inglês: fluente / Espanhol: fluente

###### CURSOS

* Black Belt em Seis Sigma certificado pela Escola Politécnica da USP – 2005
* The Club, Business English – Cultura Inglesa – 2003/2011

###### EXPERIÊNCIA PROFISSIONAL\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

**Fundição Balancins Ltda.– 2017/Atual** – Fundição e Usinagem de peças automotivas (turbinas, coletores, carcaças, suportes, etc.).

**Principais Clientes:** Volvo, Mercedes-Benz, Scania, Iveco, GM, Valtra, Haldex e Borg-Warner.

**Cargo:** Coordenador de Logística, Suprimentos e Redução de Custos.

* Redução de custos através do desenvolvimento de novos fornecedores de pintura KTL, com economias mensais de até 35%.
* Desenvolvimento de fontes alternativas para serviços de usinagem, com redução de custos de 38%.
* Controle diário do consumo de matérias primas e insumos e administração das despesas com logística.
* Reformulação na contratação dos fretes com a introdução de novos procedimentos, novo sistema de remuneração, novos controles e otimização de rotas e de cargas, promovendo uma racionalização no uso desse serviço.
* Responsável pela apuração dos custos industriais e pela formação do preço de venda; cálculo da margem de contribuição das peças e da taxa hora dos diversos setores da fábrica.

**Engrecon S.A. – 2013/2015** - Empresa especializada na fabricação de componentes de transmissão (engrenagens, etc.) para a indústria automotiva, implementos agrícolas e segmento de motocicletas, com usinagem e tratamento térmico.

**Principais clientes:** MAN/VW, Yamaha, AGCO, FPT, CNH e Ford.

**Cargo:** Gerente de Manufatura

* Responsável pela Produção, Manutenção, Ferramentaria, Quarto de Ferramentas e Gear Quality.
* Consolidação da produção em células de fabricação no sistema Lean Manufacturing, com fluxo em “U” e aplicação no chão de fábrica dos conceitos one piece flow, produção puxada, takt time, células alimentadas por spider man e kanban; trabalhou em conjunto com a Engenharia para a melhoria do OEE, redução do PPM e otimização de processos com foco em gargalos.
* Redução dos índices de refugos, não conformidades e retrabalho, através do controle da variação dos processos baseado em técnicas de Seis Sigma, como estudos de capacidade, implantação de poka yoke e treinamento intensivo de pessoal.
* Implantação dos programas 5S e TPM, com planejamento, treinamento, criação de equipes, lançamento dos programas, auditorias e acompanhamento dos planos de ações; criou a manutenção preventiva efetiva com atuação no terceiro turno.
* Atuou de forma determinada para a conquista da graduação nível A na auditoria da norma VDA 6.3, realizada pela MAN/VW.

**ThyssenKrupp Bilstein Brasil Molas e Componentes de Suspensão Ltda. - 2011/2012** – Indústria de autopeças fabricante de molas laminadas, barras estabilizadoras e barras de torção, destinadas às montadoras e sistemistas.

**Principais Clientes:** Volvo,Mercedes-Benz, Suspensys, Fiat, Iveco, MAN/VW e Ford.

**Cargo:** Gerente de Operações (Plant Manager)

* Gestão da Planta com responsabilidade nas áreas de Produção, Engenharia Industrial e Engenharia de Processos; foco em planejamento, execução e implementação de novos investimentos.
* Mudança de Lay Out, criando um fluxo mais racional e adequando a empresa para a chegada dos novos investimentos.
* Start-up de diversas linhas como as de Tratamento Térmico (B&G), pioneira no mercado nacional em free quenching, Forno à Indução, Olheteira (Weiss) e Stress Peening (B&G).
* Participação na introdução do Balanced Scorecard, atuando na definição de metas e iniciativas estratégicas.
* Mapeamento e monitoramento dos processos de Tratamento Térmico, com adequação à norma CQI-9 e resultados que ampliaram a segurança, mitigando não conformidades e variações de processo.
* Terceirização da pintura com viabilização da instalação de uma unidade dentro da Planta com pintura líquida, a pó e KTL.
* Apoio ao desenvolvimento da linha de grampos de mola, com adaptação do forno de têmpera e orientações sobre materiais.

**Sambercamp Indústria de Metal e Plástico S.A. – 2005/2010** - Empresa do segmento de autopeças dedicada à fabricação de grampos de molas, tirantes da suspensão e conjuntos soldados, destinados às montadoras e sistemistas.

**Principais Clientes:** Mercedes-Benz, MAN/VW, Scania, Volvo, Fiat, GM, Ford, Randon e Suspensys.

**Cargo:** Gerente de Operações Industriais (Plant Manager)

* Responsável pela gestão das áreas industrial e administrativa da Planta envolvendo a Operação da Fábrica (Produção, Manutenção e Ferramentaria), Engenharia, Gestão da Qualidade, PCP, Logística, Compras, RH, Segurança e Meio Ambiente; experiência em corte, usinagem, laminação, estamparia, forjaria, dobra à frio, dobra à quente, tratamento térmico, tratamento de superfície, solda, pintura e montagem.
* Administração focada na otimização do resultado operacional e no controle do consumo dos materiais diretos; forte comprometimento com a redução contínua de custos e com a manutenção do equilíbrio econômico.
* Elaboração do orçamento anual, das previsões trimestrais, do plano de negócios e do plano de investimentos; responsável pela alocação das verbas de investimento na aquisição de equipamentos e automações.
* Coordenação de projeto e construção de um forno de têmpera (700 Kg/h), com economia de 40% ($325.000) comparado a equipamento similar disponível no mercado.
* Suporte ao sistema de Gestão da Qualidade ISO TS 16949; aplicação do QSB, do VDA 6.3 da VW, conquista do prêmio Ford Q1 e implantação do programa de segurança do produto da Volvo.
* Melhoria contínua de processos com uso de técnicas de Seis Sigma, como estudos de capabilidade e DOE, além de ferramentas de Lean Manufacturing, como redução dos tempos de setup, mapa do fluxo de valor e programa 5 S; elaboração de novo layout da fábrica, melhorando o fluxo e eliminando gargalos.
* Responsável pela implantação e certificação da ISO 14001; efetivação de sensível economia em energia (7%), água (16%) e descarte de resíduos, através da implantação e execução dos planos de gestão ambiental.
* Participou da implantação do sequenciado para a Mercedes-Benz e incrementou o Milk Run da Ford.
* Relacionamento com os departamentos de Compras, Engenharia, Logística e Qualidade das montadoras no desenvolvimento de novos produtos, novos clientes e novos mercados.
* Fomentador de planos motivacionais, através da premiação das células de trabalho com melhor desempenho; gestão da mão de obra baseada nos estudos de carga máquina e negociador junto ao Sindicato dos Metalúrgicos do ABC.

#### Simetal S.A. Indústria e Comércio – 1987/2004 - Empresa metalúrgica de fundição e usinagem fabricante de peças para as montadoras e mercado de reposição.

**Principais clientes:** Scania, Volvo, Caterpillar, ArvinMeritor e Cummins.

**Cargos:** Diretor Industrial / Gerente Industrial / Gerente Técnico

* Elaboração e implementação das diretrizes das áreas de Produção (Fundição e Usinagem), Ferramentaria, Manutenção, Processos, Gestão da Qualidade, PCP, Logística e Suprimentos.
* Administração dos processos garantindo a eliminação contínua de gargalos, a melhoria do fluxo operacional, a diminuição dos estoques intermediários e a melhoria da produtividade da planta.
* Otimização dos processos de usinagem, através da introdução do layout celular e utilização de ferramentas estatísticas como CEP, FMEA e análises por Pareto.