**Paulo Sergio Cardoso da Silva Junior, 44 anos**São Caetano – SP – BR

Tel.: (11) 9 4932-0387 (Whatsapp) / (11) 9 9960-8040

Email / skype: [**paulocardoso75@hotmail.com**](mailto:paulocardoso75@hotmail.com)

www.linkedin.com/in/paulo-cardoso-mba

**Gestão e Engenheiro Projeto / Processos**

Carreira profissional desenvolvida na área de Projetos e Processos iniciada em outubro/94, nos seguintes ramos: Alimentícia Elétrica, Moveleira, Usinagem, Consultoria da qualidade, consultoria em CAD/CAM, Eletrônica, Metalúrgica, bens de consumo Têxtil, Borracha e Automobilística tendo as seguintes responsabilidades e realizações:

Gestão de Projetos - práticas **PMBoK**

Atuando em diversos projetos sendo com valores variados desde R$ 200.000,00 até R$ 15 milhões.

As principais atividades do projeto tanto no planejamento a execução:

Elaborar Termo abertura, Plano de Projeto; Monitorar/controlar e Encerrar o projeto; Elaborar **EAP** Estrutura Analítica, Pacote De Trabalho e Dicionário da EAP; Definir as atividades, Sequenciar as atividades (Método do diagrama de precedência - **MDP**), Estimar os recursos das atividades e as durações das atividades, Desenvolver o Cronograma ([**Método do caminho crítico**](https://escritoriodeprojetos.com.br/metodo-do-caminho-critico)) e Controlar o Cronograma **(MS-Project);** Elaborar a **Curva ‘S”** e analisar durante a execução do projeto; Coordenar equipe multifuncional (direta e terceiros);Definir os reports e KPIs para os stakeholders de acordo com envolvimento; Criar Matriz de probabilidade e impacto com Categorização de risco; Elaborar requisitos (equipamentos/maquinas e serviços);Listar e compreender as necessidades especifica das partes interessadas e gerenciar conflitos;

**Realizações:**

Projetos de Produto: Conj. Diant. veículos: Cobalt 2016, Onix 2017 Pickup/SUV 2017 mercado Brasil/Tailândia **(internacional)**, Conceito de localizador **DFSS Design for Six Sigma (**DMAIC);

Projetos Industriais: Mudança de planta L´Oficce; Novas célula de trabalho, Implantação do conceito de Kaizen;

Projetos de Processos: Melhoria de Processo usando a ferramenta **Six Sigma,** Melhoria de processos de mais de **R$ 1,5 milhões por ano** através melhorias.

Execução de Projetos

Uso de metodologias/ferramentas: NX Unigraphics *•*Desenvolvimento de projetos de produto modelamento em **3D** *•*Desenhos Detalhados (**GD&T)** *•* Execução de projetos de produto orientados ao atendimento de normas, leis e regulamentações do setor *•* Adoção de práticas de **Benchmarking, Lessons learned e Best Practices *e DFMEA*;**

Melhoria de Processos e Qualidade

Empregando técnicas robustas de melhoria de processos, tais como: •6 Sigma•Lean Manufacturing•PDCA•Kaizen•Poka-yoke•PFMEA•CEP•8D•5W2h•Pareto•Ishikawa (causas e efeito)•Mapeamento dos processos•Folha de processo•Plano de controle•Estudo de tempos e métodos (cronoanalise)•Revisões de layout - Experiência na área da Qualidade atuando como consultor e **ministrando** **(coach)** workshop de **QSB** (Quality System Basics), **LEP** (Labeling Error Profing) e Kaizen •Implantação ISO9000 ISO/TS16949, auditor ISO 2º nível (fornecedor).

**Formação Acadêmica**

**MBA** em Gerenciamento de Projetos **FGV** Termino mai/2017

Graduação em Engenharia Mecânica **FEI** Termino dez/2012

Técnico em Mecânica **ETE** Julio de MesquitaTermino dez/1996

**Inglês Avançado / Frances Básico**

**Mai/2019 – Jul/2019 FCA Chrysler (EUA) Engenheiro de Viabilidade - Projeto de 3 meses**

* Atuando como intermediador dos requisitos de engenharia e Design.
* Gerar imputs para gerar superfícies baseados em conjunto com Engenharia de Produto e o Design.
* Analisar os outputs das superfícies atendem os requisitos mínimos.
* Realizar a administração das atividades e suas respectivas prioridades de acordo com a demanda da alta liderança.

**Mar/2015 – atual Consultoria autônoma - Consultor de Gestão de Projetos**

* Gestão na revenda de componente obsoleto indústria de defesa para o mercado nacional e internacional.
* Gestão de Projeto e Coordenação de equipe na mudança da planta desde do layout, execução civil, definição de estoques mínimos e a movimentação dos equipamentos, novas folhas de processo e treinamento dos operadores e encerramento.
* Elaborar desenhos 2D em AutoCAD partindo de croquis e amostras.

**Jul/2007 – jan/2015 General Motors do Brasil - Engenheiro de Projetos**

* Coordenação de equipe nas atividades de iniciar o projeto, planejamento, execução, controle e finalização de projetos de veiculo para o mercado nacional e internacional, sendo de minha responsabilidade **o Escopo, Tempo, Riscos, Stakeholders.**
* Atuando nas fases do projeto definição critérios, envelope, posicionamento e modelagem **3D**, **GD&T** componentes do **chassi** (pára-choque grade, molduras, barra de impacto, painel de porta isoladores acústicos , linhas de freio e outras – plásticos injetado, plástico soprado, metal usinado, metal estampado, metal forjado e outros)
* Criação de especificações técnicas e especificação de Produto;
* Execução de Análise Estrutural – CAE;
* Coordenação de melhorias e redução de custos de projetos junto às diversas partes
* Realização de reduções de custos, implementando novos modelos de trabalho, quais visavam economia de matérias e otimização de processos.

**Jun/2006 – mar/2007 Paranoá - Técnico de Processos**

* Responsável pela análise de documentos e adequação aos padrões do **ISO 9000**,
* Soluções através do método 8D, voltados a melhoria dos conceitos de qualidade.
* Elaboração do aumento da produtividade pelo intermédio do **Kaizen (Coach)**

**Jul/2004 – mai/2006 Rieter - Analista de Melhoria Continua**

* Projetos de expansão fabril: Definindo a necessidade através da carga maquina; •Pesquisando e selecionado a tecnologia/equipamento mais adequado a expansão; • Viabilizar investimento; •Elaborar projeto de layout e acompanhar a execução; •Acompanhar instalações; •Realizar start up
* Responsável pela reorganização do layout da fábrica, reduzindo o deslocamento dos colaborados e tempo do processo de fabricação.
* Implantação do conceito de setup rápido e células de trabalho e redução custos relacionados a área industrial no montante de **R$ 1,5 milhão/ano.**

**Cursos de Aprimoramento**

•DFSS Design For Six Sigma (**Green Belt**) • Injeção plástica • Modelar peças plásticas avançado • Modelar peças sheet metal avançado • GVDP • GD&T • ISO 9000/16949 • Auditor ISO 2º nível • Just in Time • kanban • Kaizen • 5S • Setup rápido • Célula de trabalho • SMED • Poka-Yoke • •8D • CEP •FMEA •PAPP •APQP •Lean Manufacturing e cursos voltados ao interpessoal.

**Conhecimentos de Informática**

**NX Unigraphics – Catia – Autocad – Nastran – MSProject – Hypermesh - MS Officce**