

# **CURRICULUM VITAE**

## **Luiz Carlos Borba de Souza**

51 anos, Brasileiro

Nova Friburgo - RJ

Tel.: (22)3016-1716 (22) 981289736

E-mail: lborbasouza@gmail.com



### **Objetivo:**

Área Industrial, Manufatura, Processos, Qualidade ou Projetos, em que poderei empregar de modo pleno minha experiência.

### **Formação Acadêmica**

- MBA em Gerenciamento de Projetos - Fundação Getúlio Vargas - Jan/2009
- Administração de Empresas - Universidade Cândido Mendes - Dez/1996
- Técnico em Fundição - Centro Tecnológico de Fundição SENAI CETEF - Ago/1987

### **Resumo das qualificações:**

Administrador de Empresas, com MBA em Gerenciamento de Projetos, Técnico em Fundição, formação "Green Belt" em Lean Six Sigma e qualificação em "Lean Manufacturing". Mais de 25 anos de experiência em cargos de supervisão e gerenciamento nas áreas de Produção e Processos, vivenciados na maior parte, em empresas multinacionais do segmento automotivo. Experiência internacional, envolvendo transferência de tecnologia, desenvolvimento de máquinas e equipamentos e implantação de novos processos de produção em parceria com planta nos EUA para implementação de linha de produção de árvore intermediária aplicada à coluna de direção elétrica.

Conhecimento em gestão da qualidade com base em norma ISO 9001/ISO TS 16949. Realização de auditoria de sistema da qualidade em fornecedores localizados na Alemanha, China, França e Índia.

Coordenação de projetos de redução de custos e melhoria contínua de processos produtivos, baseado no "Lean Manufacturing". Atuação como prestador de serviço na qualificação de parte do corpo docente do Sistema FIRJAN em Lean Manufacturing. Consultor em "Lean Manufacturing" no programa do governo federal "Brasil Mais Produtivo".

Atuação em consultoria voltada à organização e reestruturação de sistemas de produção na indústria de fundição.

Atuação em consultoria à empresa multinacional do segmento de autopeças, localizada no México, no desenvolvimento de produto e processos produtivos aplicados à manufatura de árvore intermediária para coluna de direção elétrica.

Sólida experiência na indústria de fundição, tendo atuado nas áreas de desenvolvimento de produtos, processos e produção na fundição por gravidade em ligas de ferro fundido (nodular, cinzento, branco e levemente ligado), ligas leves (alumínio e cobre) e na fundição sobpressão em liga de zamak.

### **Experiência Profissional:**

#### **Focus Consultoria & Serviços Ltda. - (Abr. 2017 – Dez. 2018) -**

Prestação de serviço de consultoria voltada à implementação de lean manufacturing em empresas dos segmentos metalúrgico, alimentos e laticínios.

Prestação de serviço de consultoria à empresa multinacional do segmento automotivo, localizada no México, voltado ao desenvolvimento de produtos e processos produtivos aplicados na fabricação de coluna de direção elétrica.

#### **NFP Automotive (Nov. 2001 a Fev. 2017) -**

Empresa multinacional americana fabricante de "coluna de direção" para o mercado automotivo (veículos leves e pesados).

Gerente de Engenharia de Processos & Lean Manufacturing, sendo responsável pela definição e desenvolvimento dos processos produtivos bem como pela elaboração de toda a documentação de engenharia, implantação do "Lean Manufacturing" nos diversos setores

produtivos, com foco na melhoria contínua dos processos, projetos de redução de custos e otimização do lay out fabril, bem como pelo budget do departamento. Definição e elaboração de escopo de máquinas e equipamentos com base em requisitos de qualidade do produto e requisitos de processo. Coordenação de try-out de ferramentais e de linhas de montagem. Responsável pela implantação e revisão de dados no módulo de engenharia do ERP (Datasul).

Realização de auditoria de sistema da qualidade em fornecedores localizados na Alemanha, China, França e Índia. Suporte à Qualidade na elaboração de documentação técnica com base em requisitos específicos de clientes.

Gerente de Produção, responsável pelos setores de Estamparia, Soldagem, Lavagem, Fosfatização e Pintura, Conformação à Frio, Usinagem, Inspeção e Montagem Final, bem como pelo budget das respectivas áreas.

Atuei na Engenharia de Processos como técnico e mais tarde como supervisor, no desenvolvimento de processos de produção, dispositivos de controle, elaboração e revisão de procedimentos de trabalho.

Particpei como líder, da Engenharia de Processos, em dois projetos internacionais (“inter-company”), a partir de treinamento na planta americana durante dois meses, envolvendo ainda processo de transferência de tecnologia, desenvolvimento de máquinas e equipamentos no Brasil, definição de layout e implementação de novos processos para a produção de I-Shaft aplicado à coluna de direção elétrica e pedal de acelerador eletrônico.

Responsável pela implantação de projeto piloto na área de produção, baseado no sistema “Lean Manufacturing”, alcançando a redução de área ocupada, aumento da disponibilidade de máquina e de produtividade.

### **SENAI/CETEF- CENTRO TECNOLÓGICO DE FUNDIÇÃO (Fev. 2001 a Out. 2001) -**

Escola e centro tecnológico, sendo referência na América do Sul na área de fundição.

Atuei prestando consultoria tecnológica à indústrias de fundição, destacando-se projeto para ampliação da capacidade instalada de uma empresa de 2.500 para 7.500 Ton./mês, no período de racionamento de energia elétrica, o qual incluía definição de novos equipamentos de produção, re-adequação e otimização do “layout”. Fui ainda, instrutor do curso Técnico em Fundição, ministrando aulas de custos de produção.

### **MAHLE (Set. 1991 a Set. 2000) -**

Empresa multinacional alemã fabricante de componentes de motor para o mercado automotivo.

Atuei em quase todas as áreas da empresa como Técnico de Processos, Supervisor de Produção, Supervisor de Ferramentaria/Modelação, Supervisor de Inspeção Final de Usinagem e Coordenador do Controle Estatístico de Processos. Coordenei o desenvolvimento de fornecedores de matéria-prima e fui técnico responsável pelo desenvolvimento de produtos, processo de melhoria contínua com foco no aumento do nível de qualidade e produtividade e try-out de ferramentais. Dentre os resultados alcançados destacam-se a implantação de melhorias no controle do processo metalúrgico com redução drástica de sucata e elevação do nível de qualidade e produtividade e ainda suporte à Manutenção através de estudos estatísticos e monitoramento da capacidade de máquinas.

### **Cursos Complementares:**

- Inglês (Avançado)
- Lean Six Sigma – Green Belt
- “Lean Manufacturing” pela Yomo Consulting (Farmington - Connecticut) e Lean Institute Brazil
- DOE – Design of Experiment
- QFD – Quality Function Deployment
- FMEA - Failure Mode and Effect Analysis
- Auditor Interno da Qualidade - Norma ISO 9001:2015 & IATF 16949:2016
- Auditor Interno de Meio Ambiente - Norma ISO 14001 e OHSAS 18001
- MSA – Measuring System Analysis
- Comunicação Interpessoal
- Windows, Word, Excel, Powerpoint, MS Project
- ERP - Datasul
- Controle Estatístico de Processos, Minitab, VSPC
- Técnicas para a Melhoria Contínua da Qualidade
- Ferramentas da Qualidade (APQP, PPAP, 8D, PDCA, 5W2H, 5 porquês)
- Confiabilidade Básica Aplicada à Manutenção de Máquinas e Equipamentos
- Técnicas para Negociação